



JOURNÉE CRIAD - GREA 2016

**EVOLUTION DES DISPOSITIFS ADDICTION
DANS LES CANTONS ROMANDS**

JEUDI 24 NOVEMBRE 2016
YVERDON-LES-BAINS

CRIAD
Coordination Romande des Institutions et
organisations œuvrant dans le domaine des Addictions

GREA
Généralisme Romand et Équilibre des Addictions

14H40 La place de l'institution dans l'évolution des dispositifs:
entre obligations et opportunités
M. Thierry Chollet, Directeur de la Fondation Les Oliviers,
le Mont-sur-Lausanne

«...Le Jenga (sous-titré « La Tour Infernale ») est un jeu de société d'adresse et de réflexion dans lequel les joueurs retirent progressivement les pièces d'une tour pour les replacer à son sommet jusqu'à ce qu'elle finisse par perdre l'équilibre.

L'âge minimum conseillé est de 6 ans. Ce jeu demande beaucoup d'attention et de la dextérité : il faut faire attention à l'équilibre de la tour.

Le gagnant est le dernier joueur à avoir déplacé une pièce de bois sans faire tomber la tour.



JOURNÉE CRIAD - GREA 2016

**EVOLUTION DES DISPOSITIFS ADDICTION
DANS LES CANTONS ROMANDS**

JEUDI 24 NOVEMBRE 2016
YVERDON-LES-BAINS

CRIAD
Coordination Romande des Institutions et
organisations œuvrant dans le domaine des Addictions

GREA
Généralisme Romand et Équilibre des Addictions

14H40 La place de l'institution dans l'évolution des dispositifs:
entre obligations et opportunités
M. Thierry Chollet, Directeur de la Fondation Les Oliviers,
le Mont-sur-Lausanne

Référence - 21.11.2016 - <https://fr.wikipedia.org/wiki/Jenga>

Journée
CRIAD – GREA 2016

Intervention (30') depuis ces points de vue !






Fondation
Les Oliviers



Ateliers
Olbis

Journée
CRIAD – GREA 2016

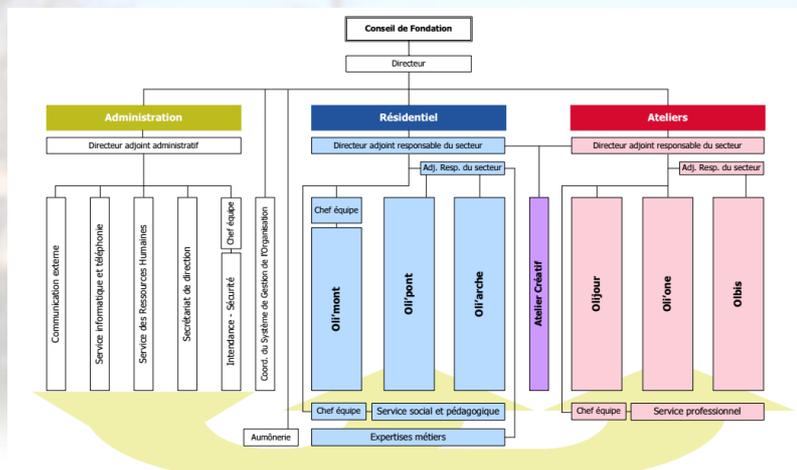
La Fondation Les Oliviers c'est...

- Secteur Résidentiel
 - 83 lits - 200 personnes / an – 150 entrées en 2015
 - Journées budgétisées 2016
 - Oli'Mont / Oli'Pont = 21'400
 - Oli'Arche = 5'120
- Olbis – Les Ateliers
 - 163 places en ateliers occupées par 214 personnes - 500 personnes / an
 - Journées budgétisées 2015 = 42'000 journées
 - Chiffres d'affaires = 2,5 millions
- Secteur Administration & RH
 - Budget global 2016 = 15'000'000.- CHF – Bilan = 6'400'000.- CHF
 - Financements multiples: Majoritairement financé par le canton de Vaud (SPAS APHAGI, SPAS RI, SDE, SPEN, OAI)
 - Ressources humaines: env. 140 collaborateur(trices)
- Fondation privée ? parapublique ? publique ?

22 et 24 septembre 2016

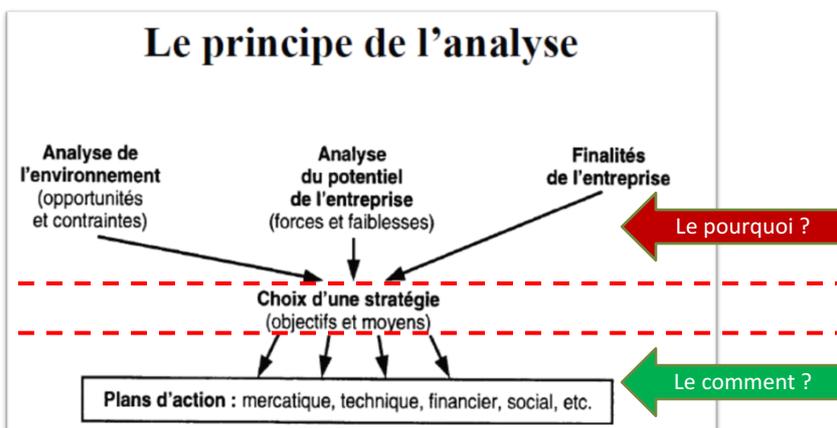


La Fondation Les Oliviers c'est...



Conseil de Fondation - Direction: Qui fait quoi ?

Le principe de l'analyse



Journée
 CRIAD – GREA 2016

Axes stratégiques & mesures opérationnelles 2014 – 2018

Journée
 CRIAD – GREA 2016

Les phases de développement d'une institution

PHASE DU PIONNIER

- Le pionnier imprègne tout, la communication est informelle, l'organisation improvisée, chacun se remplace, c'est la "grande famille", l'institution est petite, on ne compte pas son temps, j'ajouterais on « donne sa chemise » pour l'autre en difficulté

Dominante : **Le bénéficiaire est au centre**

- En me plongeant dans l'histoire de la Fondation, mais aussi en côtoyant parfois encore aujourd'hui les fondateurs, c'est cette volonté qui prédominait et j'en suis persuadé qui prédomine aujourd'hui encore.

PHASE DE DIFFERENCIATION

- Morcellement des tâches standardisation, il est nécessaire de rendre des comptes à l'extérieur par directives écrites et procédures qualités.

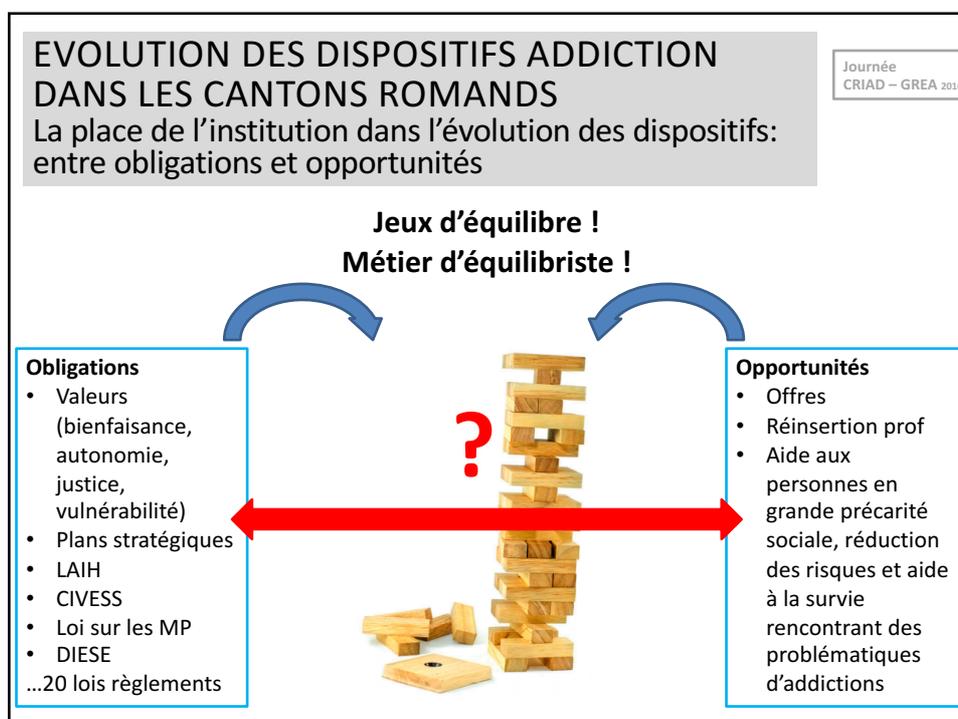
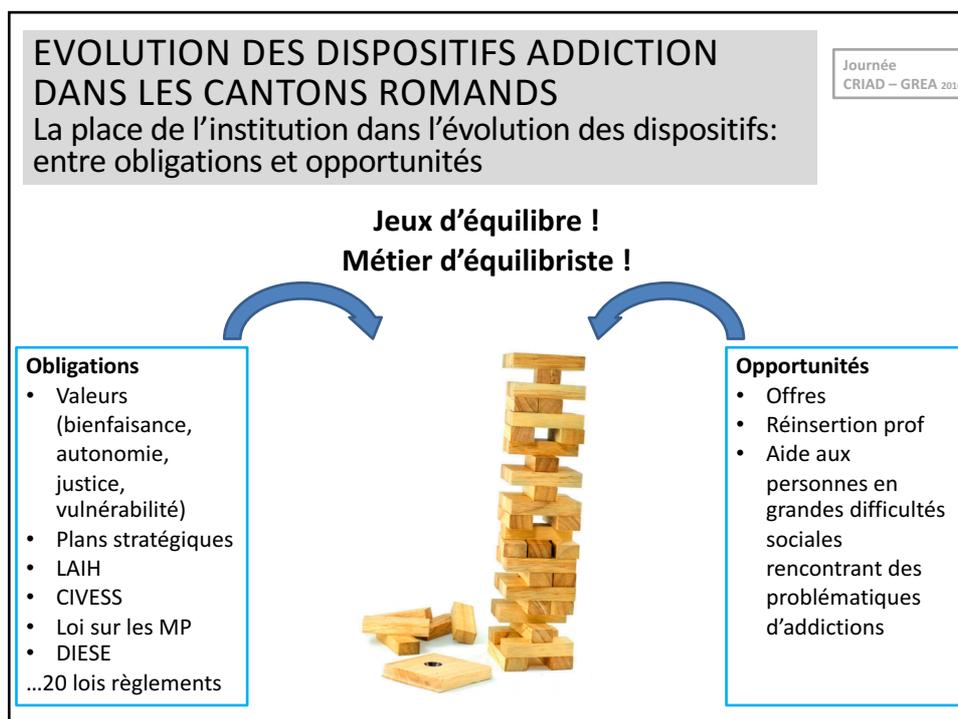
Dominante : **Les techniques spécialisées au centre**

- Lois, règlements d'applications, veiller à la bonne utilisation des deniers publics car de plus en plus financés par la confédération puis les cantons (RPLP), tableaux Excel, reporting, benchmarking, monitoring, mais aussi partage de responsabilités entre le privé, le public, le parapublic.

PHASE D'INTEGRATION

Dominante **juste articulation entre la phase PHASE DU PIONNIER et celle de la DIFFERENCIATION**

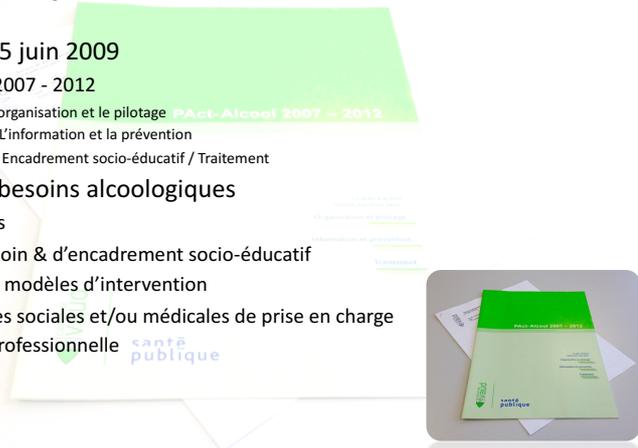
- Repenser la réponse sociale à la base de l'institution, repenser l'organisation pour garantir, l'équilibre entre relation et gestion, penser en termes de buts et de processus, en d'autres termes une juste articulation entre le bénéficiaire au centre et la technicité.
- L'enjeu est de taille de rester dans cette phase, éviter un délitement sur une déshumanisation de nos prestations, collaborer de façon intégrée avec l'ensemble des services subventionneurs, respecter les lois, règlements d'application tout en laissant le bénéficiaire au centre du système d'aide, d'insertion et de réinsertion socioprofessionnelle.



Journée
CRIAD – GREA 2016

Contexte politique – synthèse des besoins dans le domaine alcoolique sur le canton de Vaud (SPAS-SSP, 25 juin 2009)

- Contexte au 25 juin 2009
 - Pact-Alcool 2007 - 2012
 - 1^{er} axe - L'organisation et le pilotage **Pact-Alcool 2007 – 2012**
 - 2^{ème} axe - L'information et la prévention
 - 3^{ème} axe – Encadrement socio-éducatif / Traitement
- Synthèse des besoins alcooliques
 - Publics cibles
 - Niveaux de soin & d'encadrement socio-éducatif
 - Processus et modèles d'intervention
 - Les structures sociales et/ou médicales de prise en charge
 - Formation professionnelle **santé publique**

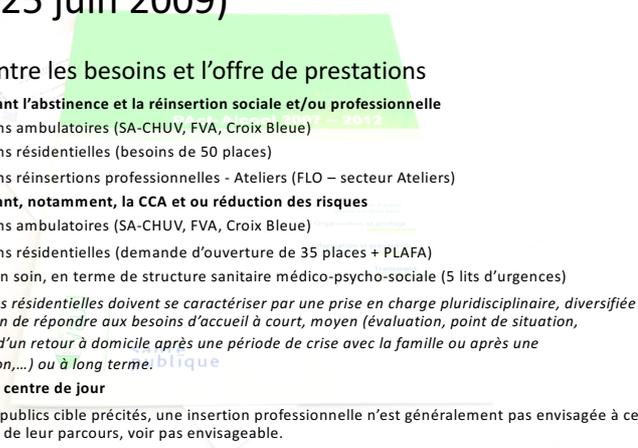


Journée
CRIAD – GREA 2016

Contexte politique – synthèse des besoins dans le domaine alcoolique sur le canton de Vaud (SPAS-SSP, 25 juin 2009)

- Articulation entre les besoins et l'offre de prestations
 - **Prestations visant l'abstinence et la réinsertion sociale et/ou professionnelle**
 - Prestations ambulatoires (SA-CHUV, FVA, Croix Bleue) **2012**
 - Prestations résidentielles (besoins de 50 places)
 - Prestations réinsertions professionnelles - Ateliers (FLO – secteur Ateliers)
 - **Prestations visant, notamment, la CCA et ou réduction des risques**
 - Prestations ambulatoires (SA-CHUV, FVA, Croix Bleue)
 - Prestations résidentielles (demande d'ouverture de 35 places + PLAFA)
 - Besoins en soin, en terme de structure sanitaire médico-psycho-sociale (5 lits d'urgences)

Ces structures résidentielles doivent se caractériser par une prise en charge pluridisciplinaire, diversifiée et souple, afin de répondre aux besoins d'accueil à court, moyen (évaluation, point de situation, préparation d'un retour à domicile après une période de crise avec la famille ou après une hospitalisation,...) ou à long terme.
 - **Prestations de centre de jour**
 - Pour les publics cible précités, une insertion professionnelle n'est généralement pas envisagée à ce moment de leur parcours, voir pas envisageable.



Opportunités ou / et obligation ?

Journée
CRIAD – GREA 2016

Résultats	
Développer des prises en charges en structures résidentielles pluridisciplinaires visant, notamment, la CCA et/ou réduction des risques	✓
Répondre d'une part aux besoins en soins et, d'autre part, aux urgences médico-sociales, en terme de structure sanitaire médico-psycho-sociale	+ -
Favoriser l'alternative au placement et développer des prestations de type centre de jour	✓

Conséquences:

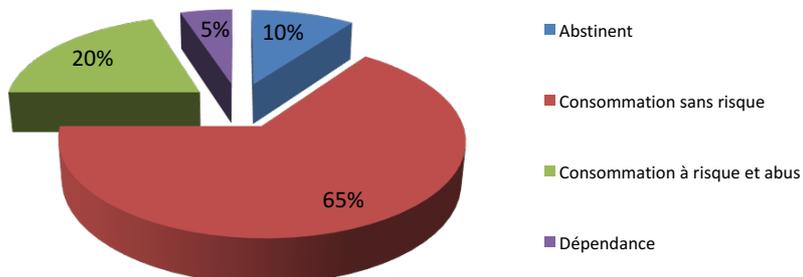
- Accompagnement
- RH
- Administratives / financières / monitoring
- Réseau



Généralités

Journée
CRIAD – GREA 2016

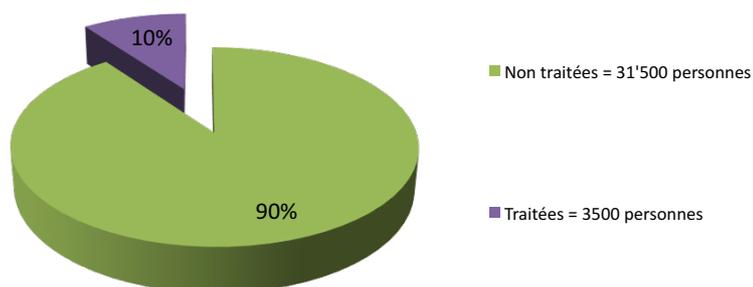
Epidémiologie OH (EU)



Généralités

Journée
CRIAD – GREa 2016

Personnes alcoolodépendantes (VD) n = 35'000



Réseau de prise en charges - VD

Journée
CRIAD – GREa 2016

Personnes qui entrent en soins - N = 3500
Médecins traitants
Urgences (médicales / sociales)
Hospitalisation
Résidentiel socio-éducatif (non médicalisé) Alcool – Vaudois (4 lieux résidentiels Alcool 137 lits)
Ambulatoire (médical / psycho-socio-éducatif)
Sous mandat (civil, pénal et administratif)
- Prison
- Hospitalier
- Résidentiel socio-éducatif
- Ambulatoire
Entreprises d'intégration professionnelle



Opportunités

Journée
CRIAD – GREA 2016

STRATOS - CONCOURS FONDATION LES OLIVIERS



www.regrouper.ch

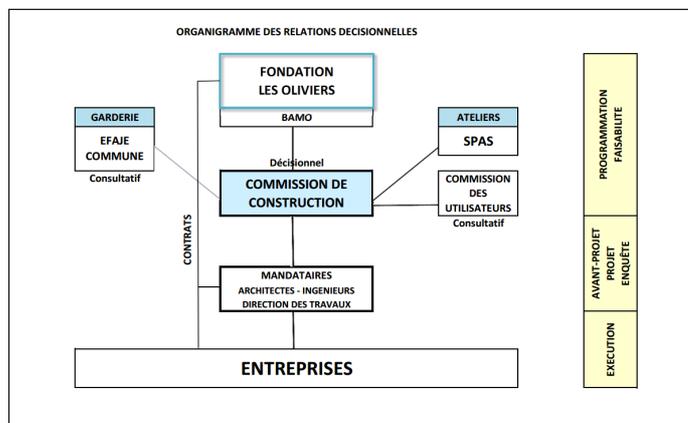


Obligations

Journée
CRIAD – GREA 2016



FONDATION DES OLIVIERS - NOUVEAUX ATELIERS + ADMINISTRATIF + CRECHE - GARDERIE - LE MONT



...dialoguons sur nos expériences !



Comment évalueriez-vous la probabilité de survie d'institution / fondation qui ne seraient pas confrontées à des obligations (externes) ?

